



Nederlandse Vrouwen Raad:
Platform voor en vertegenwoordiging van vrouwennetwerken
Aanvraag Instellingssubsidie Artikel 2.8. Subsidieregeling Emancipatie 2011 t.b.v. de
jaren 2014 en 2015

Den Haag, september 2013

Samenvatting

De NVR is een koepelorganisatie van en voor vrouwenorganisaties die zich inzetten voor vrouwenemancipatie en op deze manier gender gelijkheid nastreven. De NVR, dat zijn alle leden gezamenlijk. Onderwerpen die door de NVR op de agenda worden gezet verkrijgen daardoor meer gewicht dan wanneer lidorganisaties dat afzonderlijk doen. De NVR is de bundeling van krachten van 50¹ vrouwenorganisaties en de daarbij aangesloten leden. De NVR heeft daarmee een geschat bereik van circa 1 miljoen vrouwen. De NVR richt zich op de volgende kerntaken:

1. Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging

De NVR voedt beleid, politiek en samenleving op thema's op het terrein van vrouwenemancipatie. Specifieke aandacht gaat uit naar de kerngebieden Maatschappelijke participatie en Rechten van de vrouw, op zowel nationaal als internationaal vlak.

2. Netwerk en platform

Binnen de NVR wordt kennis en deskundigheid rond thema's over vrouwenemancipatie bijeen gebracht. De lidorganisaties werken binnen de NVR samen aan de ontwikkeling en uitvoering van activiteiten en projecten. Deze verankering d.m.v. de leden en daarmee in de samenleving is van grote waarde. Informatie en communicatie over de activiteiten van de NVR en haar leden wordt actief gedeeld en naar buiten gekanaliseerd waarmee de NVR bijdraagt aan bewustwording rond deze thema's. De gezamenlijke bepaling van onderwerpen en partners voor nieuw te ontwikkelen projecten zorgt voor draagvlak en cohesie.

3. Signalering en agendering

De NVR heeft door de bundeling van krachten en organisatie vanuit haar leden en die vanuit de haarvaten van de Nederlandse samenleving een belangrijke bottom-up functie richting politiek en samenleving. De leden signaleren, agenderen en bepalen de voor vrouwen belangrijke thema's waar de NVR zich als netwerk/koepel op moet richten en waar zij aandacht voor wil vragen.

T.a.v. 2014 en 2015 worden de volgende kernactiviteiten georganiseerd:

- Tenminste drie nationale publieke evenementen per jaar waaronder:
 1. Een "AVVN-evenement" ter agendering van voor vrouwen belangrijke maatschappelijke issues, t.b.v. bekendheid van het bredere publiek met de positie van VN-vrouwenvertegenwoordiger en t.b.v. de naamsbekendheid van de NVR.
 2. Evenement in het samenwerkingsverband "Vrouwenpodium" rondom 8 maart: Internationale Vrouwendag waarbij als centraal thema de politieke participatie van vrouwen – i.v.m. de verkiezingen in 2014 – wordt genomen en

¹ Op dit moment is het aantal lidorganisaties dat is aangesloten bij de NVR 50 lidorganisaties (zie bijlage met overzicht van de lidorganisaties). Onder de lidorganisaties bevinden zich m.n. groepen vrouwen die zich beroepsmatig, politiek, religieus en/of maatschappelijk hebben georganiseerd.

3. 'Prinsesjesdag' 2e dinsdag september. Wordt elk jaar inhoudelijk ingevuld en uitgevoerd in het samenwerkingsverband "Vrouwenpodium".
- Het opstellen van aanbevelingen voor de CSW 58 (2014), de NGO consultatie en het opstellen van aanbevelingen voor de CSW 59 (2015), en de NGO consultatie voor de CSW 60 (2016, dit alles in nauwe samenwerking met Atria en Wo=Men.
 - Samenwerking met Women Inc om te komen tot een gezamenlijke activiteit.
 - Uitvoering van de basale netwerk- en platformactiviteiten: de Algemene Vergadering (AV), NVR Lidorganisatie Overleg (NLO), bijeenkomsten van het Netwerk Internationaal en het uitvoeren van koepelactiviteiten;
 - Informatievoorziening, communicatie en borging van kennis als essentiële ondersteuning voor de taak onder artikel 2.8 van de instellingssubsidie;
 - Projectontwikkeling op voor vrouwen relevante thema's.

Op de volgende 2 bladzijden treft u een kort schematisch overzicht aan van het activiteitenplan in 2014. Voor het jaar 2015 zullen een groot aantal van de kernactiviteiten hetzelfde zijn als in 2014. Daarom zal t.b.v. de subsidie-aanvraag van dat jaar in de 2e helft van 2014 in aansluiting en ter aanvulling op deze subsidie-aanvraag een begroting voor 2015 bij het ministerie worden ingediend.

De NVR: een vrijwilligersorganisatie met een integrale benadering

Om haar doelstellingen te realiseren mag de NVR sinds haar ontstaan rekenen en steunen op de belangeloze en enthousiaste inzet van haar leden en m.n. op actieve vrijwilligers die op verschillende manieren mede vorm geven aan en participeren in activiteiten van de NVR. Het bureau van de NVR geeft een zo optimaal mogelijke ondersteuning aan deze inzet waardoor een brede uitstraling zowel binnen als buiten de koepel kan worden gerealiseerd.

De NVR hanteert een integrale benadering. De in het activiteitenplan opgenomen activiteiten dienen alle kerntaken en daarmee dienen zij tegelijkertijd meerdere doelen en outputs/outcomes. De prestatie indicatoren zullen daarom voor het totaal pakket worden weergegeven, waarbij de bijdrage vanuit de verschillende activiteiten aan deze prestatie indicatoren zoveel mogelijk zal worden gespecificeerd.

Tabel overzicht activiteitenplan 2014 (en grotendeels 2015):

kerntaak	activiteiten
1. Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging	<ul style="list-style-type: none"> - Leveren bijdrage aan de schaduwrapportage naar het CEDAW in overleg met het Netwerk Vrouwenverdrag - Organisatie van de NGO Consultatie i.s.m. Atria & Wo=Men t.b.v. aanbevelingen voor de Nederlandse regeringsdelegatie naar de CSW. Tevens biedt dit gelegenheid om als NVR Netwerk Internationaal bijeen te komen. - Participatie d.m.v. vertegenwoordigingen in bijeenkomsten en/of activiteiten van overheid en/of (inter)nationale fora: Werkgroep NAP II 1325; EWL; ECICW; ICW; WfWP; - Selectie / Voordracht / Benoeming / Begeleiding Vrouwenvertegenwoordiger naar internationale topontmoetingen, (o.a. in 2015 de 5e Wereld Vrouwen Conferentie)
	<p>AVVN-VROUWENVERTEGENWOORDIGER</p> <ul style="list-style-type: none"> - Begeleiding AVVN Vrouwenvertegenwoordiger - AVVN Vrouwenvertegenwoordiger naar CSW (mits voldoende middelen beschikbaar) - Evenement AVVN * - Bijwonen AVVN en Speech voor AVVN door AVVN Vrouwenvertegenwoordiger - Selectie/ Voordracht/ Benoeming / Begeleiding AVVN Vrouwenvertegenwoordiger 2015
2. Netwerk en platform	<ul style="list-style-type: none"> - Algemene Vergaderingen (AV) NVR . 2 x per jaar - NVR Lidorganisatie Overleg (NLO). 1 x per jaar - Netwerk Internationaal. 1 x per jaar - Bevorderen samenwerking van lidorganisaties rondom thema's die bij de achterban leven zoals Duurzame Dinsdag (1e di. sept.) - Samenwerking met Women Inc, Atria en andere externe organisaties voor het organiseren van gezamenlijke activiteiten. - I.s.m. NVR lidorganisaties ontwikkelen van projecten ter versterking, verdieping en verbreding van de NVR inzet - NVR Website - NVR Nieuwsbrief (±12-14 x p jr) - Sociale media: Facebook en Twitter - PR-uitgave zoals flyer of brochure; - Onderhoud/Beheer data/Borging kennis in kennissysteem - Ontvangst internationale delegaties
3. Signalering en agendering	<ul style="list-style-type: none"> - Activiteiten rond de gemeenteraadsverkiezingen (19 maart): lobby-brieven aan/ lobby gesprekken met emancipatie woordvoerders, bewindsliden, VNG etc.; Online Campagne Kies een Vrouw; - Activiteiten rond Europese Parlementsverkiezingen i.s.m. het NVR Netwerk Internationaal; tevens online Campagne Kies een Vrouw (op Europese Parlementsverkiezingen gericht) - 'Prinsesjesdag' door het "Vrouwenpodium" (= NVR, FNV Vrouw, LOM, op/rond 2e di. sept.). - Gezamenlijke 8 maart-activiteit in het samenwerkingsverband "Vrouwenpodium"

Inhoudsopgave

Samenvatting	1
-Tabel Overzicht activiteitenplan 2014 (en grotendeels 2015)	3
Inleiding	5
1. Kerntaken NVR	
A. Beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging	5
B. het bieden van een netwerk en platform	6
C. Signalering en agendering	6
2. Profiel van de NVR: een vrijwilligersorganisatie in ontwikkeling	7
3. De activiteiten van de NVR in 2014 en 2015	8
3.1 Activiteiten die horen bij de kerntaak: Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging	8
3.2 Activiteiten die horen bij de kerntaak: Netwerk en Platform	11
3.3 Activiteiten die horen bij de kerntaak: Signalering, agendering	14
4. Prestatie indicatoren	15
5. Begroting 2014	16
Bijlagen:	
1. Lijst en korte beschrijving lidorganisaties (m.i.v. mei 2013)	
2. Wat biedt de NVR haar leden?	
3. Strategienota NVR	
4. Begroting 2014	

Inleiding

Sinds de invoering van de Wet Gelijke Behandeling op 2 maart 1994 zijn mannen en vrouwen in Nederland voor de wet gelijk. In de praktijk blijkt dat deze wettelijke gelijkheid onvoldoende is verankerd in overheidsbeleid. Vrouwen en mannen hebben in de samenleving geen gelijke kansen op invloedrijke posities. Om meer gelijkheid te realiseren is het nodig om voortdurend aandacht te geven aan de hiervoor benodigde randvoorwaarden. De NVR streeft naar volwaardige participatie van vrouwen op alle terreinen, naar economische zelfstandigheid van vrouwen en mannen, naar gelijke behandeling en veiligheid. Het voldoende verankeren van wetgeving om gender gelijkheid na te kunnen streven bestaat namelijk per definitie niet slechts uit het ontwikkelen en uitvoeren van overheidsbeleid. Het is vooral een maatschappelijk proces waarbij onder andere gekeken moet worden naar de verandering van gevestigde normen en tradities en de daarbij behorende gedragspatronen en sociale constellaties en de empowerment van vrouwen opdat zij hun eigen keuzes kunnen en willen maken. Alleen indien aan alle randvoorwaarden is voldaan leidt empowerment tot concrete maatschappelijke bijdragen en actief burgerschap.

De NVR is de koepel van gender- en vrouwen-netwerken- en organisaties in Nederland². Sinds haar ontstaan in 1898 is de NVR een dynamische en zich steeds vernieuwende achterbanorganisatie. Deze subsidieaanvraag geeft een overzicht van de activiteiten die de NVR voornemens is in 2014 en 2015 uit te voeren als invulling van de onder artikel 2.8 van de Subsidieregeling Emancipatie beschreven doelstelling.

1. Kerntaken NVR

De NVR heeft de volgende kerntaken:

A. Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging

De NVR voedt beleid, politiek en samenleving op thema's op het terrein van vrouwenemancipatie. Specifieke aandacht gaat uit naar de kerngebieden Maatschappelijke participatie en Rechten van de vrouw, op zowel nationaal als internationaal vlak.

Het gaat hierbij vooral om het voeden van beleidsprocessen en de politiek en het behartigen van de belangen van vrouwen(organisaties). Door overheid en politiek te voeden met praktijkervaringen en inzichten van vrouwen wordt het genderperspectief gediend en ontstaat een goede afstemming tussen beleid en praktijk met oog voor de rol van en een handelingsperspectief voor verschillende maatschappelijke actoren, met name vrouwen als maatschappelijke organisatievorm.

Onder deze kerntaak valt ook de internationale vertegenwoordiging van de Nederlandse vrouw: De NVR zorgt ervoor dat de stem van de Nederlandse vrouw internationaal wordt gehoord en meetelt. Vrouwen uit andere delen van de wereld kunnen rekenen op de steun en deskundigheid van de NVR bij het nastreven van gemeenschappelijke doelen voor een rechtvaardige en duurzame samenleving.

² Voor een korte beschrijving van de NVR en aangesloten organisaties, zie bijlage 1

B. Het bieden van een netwerk en platform

Binnen de NVR wordt kennis en deskundigheid rond thema's over vrouwenemancipatie bijeen gebracht. De lidorganisaties werken binnen de NVR samen aan de ontwikkeling en uitvoering van activiteiten en projecten. Deze verankering d.m.v. de leden tot in de haarvaten van de samenleving is van grote waarde. Informatie en communicatie over de activiteiten van de NVR en haar leden wordt actief gedeeld en naar buiten gekanaliseerd waarmee de NVR bijdraagt aan bewustwording rond deze thema's.

NVR is een netwerk van netwerken³ dat de verschillende lagen en geledingen in de samenleving met elkaar verbindt. Netwerken: ontmoeting, dialoog en uitwisseling zijn een middel voor capaciteitsopbouw, actief burgerschap en gecoördineerde inzet op gezamenlijke doelen. Het gaat met name om het uitwisselen van kennis en verstrekken van informatie, het prikkelen rond bepaalde thema's die het voor vrouwen en hun organisaties mogelijk maakt maatschappelijk actief te zijn/worden, en tevens bewustwording en betrokkenheid te creëren.

Een deel van de instellingssubsidie wordt ingezet voor de ontwikkeling van concrete projecten met en voor lidorganisaties. De gezamenlijke bepaling van onderwerpen en partners zorgt voor draagvlak en cohesie.

C. Signalering en agendering

De NVR is een krachtige organisatie doordat ze een breed scala aan vrouwenorganisaties en netwerken verenigt. De leden signaleren, agenderen en bepalen de voor vrouwen belangrijke thema's waar de NVR zich als netwerk/koepel op moet richten en waar zij aandacht voor wil vragen. In samenwerking met de lidorganisaties is de NVR daarmee in staat grote groepen vrouwen te mobiliseren op maatschappelijk relevante en actuele onderwerpen en kan daarmee van onderop een bijdrage leveren aan het maatschappelijke empowerment proces.

Lidorganisaties met een gelaagde structuur spelen een belangrijke rol bij de doorvertaling naar de basis. Zij spreken de lokale vrouwen uit hun achterbannen aan binnen de eigen 'cultuur', in de eigen 'taal' en in een vertrouwde omgeving. Dit zijn bijvoorbeeld provinciale en regionale vrouwenraden met hun aangesloten plaatselijke vrouwenraden, serviceorganisaties met plaatselijke clubs en organisatiestructuren met een levensbeschouwelijke of een etnische achtergrond.

³ Een groot aantal van de lidorganisaties van de NVR vormen namelijk een koepel in zichzelf, met lokale afdelingen binnen Nederland en/of verbindingen met een internationale organisatie.

2. Profiel van de NVR: een vrijwilligersorganisatie in ontwikkeling

Om haar doelstellingen te realiseren zetten lidorganisaties en individuele vrijwilligers daaruit zich belangeloos en enthousiast in met ondersteuning vanuit het NVR-bureau. De NVR hanteert een integrale benadering d.w.z. dat de activiteiten alle kerntaken dienen en daarmee tegelijkertijd meerdere doelen en outputs/outcomes. De prestatie indicatoren zullen daarom voor het totaal pakket worden weergegeven, waarbij de bijdrage vanuit de verschillende activiteiten aan deze prestatie indicatoren zoveel mogelijk zal worden gespecificeerd.

De NVR is als koepel een platform die mogelijkheden biedt aan lidorganisaties om gesprekspartner voor de politiek te zijn. Het netwerk omvat een diversiteit aan leden. Deze diversiteit vormt de kracht en de uniciteit van de koepel. De NVR biedt onder haar paraplu aan de leden een podium voor debat en overleg over onderwerpen waar zij zich als lidorganisaties op richten. Dit gebeurt bijv. d.m.v. de maandelijkse NVR nieuwsbrief en de NVR website. Daarmee wordt ook een breder publiek bereikt.

Lidorganisaties profileren zich in hun eigenheid en zijn ook daarin actief richting de politiek. Deze diversiteit is waardevol. De NVR heeft als belangrijke opdracht voor de aangesloten leden om daar waar het kan krachten te bundelen en gezamenlijke standpunten richting politiek en samenleving te verwoorden.

De NVR zoekt samenwerking met andere (vrouwen)organisaties en kennisinstututen (Atria, Movisie, Women Inc, WO=MEN) om zoveel mogelijk van elkaars expertise gebruik te maken en gezamenlijke activiteiten te organiseren.

Ook met bedrijven en andere actoren in de samenleving worden contacten gelegd. Dit gebeurt o.a. in het kader van de AVVN-vrouwenvertegenwoordiging en het thema van de CSW.

De NVR zal zich in 2014 en 2015 opnieuw inzetten voor het werven van nieuwe lidorganisaties net als in de afgelopen jaren. Daarmee groeit de organisatie in omvang.

De NVR werkt in 2014 met een Commissie Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging (Cie B&B), bestaande uit deskundigen uit de lidorganisaties op de volgende gebieden:

- Emancipatiebeleid overheid, participatie, genderequality en gelijke beloning.
- Arbeidsmarktbeleid en de balans tussen arbeid en zorg, kinderopvang, zorgverlof, ouderschapsverlof.
- Gezondheidszorg en welzijn, genderspecifieke gezondheidszorg, kwaliteit leefomgeving.
- Geweld tegen vrouwen, vrouwenhandel, huiselijk geweld en empowerment van vrouwen.
- Internationaal beleid waaronder het NAP 1325, Europees emancipatiebeleid, VN-Vrouwenverdrag, CEDAW.
- Economische zelfstandigheid, verdeling betaald en onbetaald werk, voorkomen discriminatie van zwangere vrouwen op de arbeidsmarkt.

Deze commissie wordt in 2013 geformeerd en speelt een belangrijke rol in de voorbereiding van beleid en activiteiten op het gebied van beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging voor 2014 en 2015. De Cie B&B adviseert het bestuur. Concrete activiteiten zullen in werkgroepen worden uitgewerkt. Deze commissie wordt gevoed door een brede "pool van deskundigen" uit de lidorganisaties van de NVR en externen.

3. De activiteiten van de NVR in 2014 en 2015

Het bevorderen van maatschappelijke participatie van vrouwen werkt de NVR op verschillende manieren uit: via beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging rond algemene maatschappelijke en specifieke (vrouwen)onderwerpen, door deelname van vrouwen aan de politiek, besturen en adviesorganen, door actieve meningsvorming over allerlei (actuele) onderwerpen, door steunverlening en (inter)nationale solidariteit, maar vooral ook door vrouwen zelf in actie te laten komen en een bijdrage te laten leveren aan maatschappelijke processen en concrete projecten die onze samenleving vormen en die uitsluiting van specifieke groepen voorkomen. De verschillende onderdelen worden in NVR-verband door verschillende (vrouwen)organisaties gezamenlijk opgepakt. De NVR verbindt en coördineert.

De rol van de koepel is die van aanjager en coördinator: de initiatieven van lidorganisaties ondersteunen en verbreden, zorgen voor samenwerking en draagvlak, en de daarvoor benodigde middelen voor vrouwenorganisaties zoeken en veilig stellen.

3.1. Activiteiten die horen bij de kerntaak: Beleidsbeïnvloeding en Belangenbehartiging

De onderwerpen waar de NVR in 2014 en 2015 vooral op in zal steken zijn:

1. Participatie van vrouwen in politiek en in besturen – dit thema leeft binnen de NVR achterban en staat in relatie tot de a.s. verkiezingen en bijv. Europees beleid w.b. de discussies over vrouwenquota.
2. Economische zelfstandigheid in relatie tot de empowerment van vrouwen – meer investeren in de participatie van vrouwen op de arbeidsmarkt leidt tot empowerment en verlaging van kwetsbaarheid bij vrouwen.
3. Geweld tegen vrouwen – vergroten van bewustwording over geweld tegen vrouwen en pleiten voor een gecoördineerde aanpak/nationaal actie plan huiselijk geweld met daarbinnen een specifieke rol voor maatschappelijke (vrouwen)organisaties op het terrein van preventie.

De NVR levert informatie aan de overheid ten behoeve van strategische visies en beleidsnota's, bijdragen aan monitoring en evaluatie (o.a. input voor rapportageverplichtingen van de overheid maar ook de coördinatie van/bijdrage aan NGO (schaduw)rapportages).

De NVR raadpleegt haar achterban door het organiseren van bijeenkomsten of digitale en/of schriftelijke input vanuit de lidorganisaties. Bundeling van deze input levert de NVR-input op. Beleidsbeïnvloeding vindt in de eerste plaats nationaal plaats en is gericht op de overheid en de politiek. Een "nieuw" geïdentificeerde doelgroep daarbinnen vormt de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) i.v.m. de decentralisatie van veel overheidstaken.

De NVR intervenueert o.a. via 'open brieven' aan de politiek (vnl. emancipatie-woordvoerders, bewindslieden, politieke partijen), via persberichten en door het organiseren van debatten waarbij bijv. kamerleden worden uitgenodigd en actief worden betrokken).

Zichtbaarheid richting vrouwen in Nederland, de media en politiek vergroot de kans op invloed. Daarom vormt voor deze kernactiviteit communicatie en outreach een belangrijk onderdeel van de activiteiten. De sociale media van Facebook en Twitter – waarop de NVR sinds halverwege 2012 actief is geworden – vormen daarbij een nieuw instrument om aandacht voor onderwerpen te genereren.

De activiteiten voor 2014 en 2015 zullen zijn:

- Leveren van een bijdrage aan de schaduwrapportage naar het CEDAW in overleg met het Netwerk Vrouwenverdrag. In 2014 vindt de reguliere rapportage van de regering aan het CEDAW plaats. Samen met het Netwerk Vrouwenverdrag, lidorganisaties van de NVR en externen zal de NVR een bijdrage leveren aan de schaduwrapportage.
- Organisatie van de NGO Consultatie i.s.m. Atria & Wo=Men t.b.v. aanbevelingen voor de Nederlandse regeringsdelegatie naar de CSW. Tevens biedt dit gelegenheid om als NVR Netwerk Internationaal bijeen te komen.
- Participatie d.m.v. vertegenwoordigingen in bijeenkomsten en/of activiteiten van overheid en/of (inter)nationale fora: Werkgroep NAP II 1325; EWL; ECICW; ICW; WfWP;
- Indien er in 2015 daadwerkelijk weer een Wereldvrouwenconferentie wordt georganiseerd zal de NVR haar expertise en internationale contacten inzetten om het geluid van de Nederlandse vrouwen ook daar te laten horen.
- AVVN-vrouwenvertegenwoordiger. Nederland heeft een unieke traditie van vrouwenvertegenwoordigingen naar belangrijke internationale topontmoetingen. De eerste, oudste en meest belangrijke vrouwenvertegenwoordiging is die in de Koninkrijksdelegatie naar de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties (AVVN). Deze traditie bestaat al vanaf de oprichting van de Verenigde Naties in 1945 tot heden. Een vrouwenvertegenwoordiger heeft, als zij deel mag nemen in de regeringsdelegatie, de status van adviseur. Zij voegt haar genderdeskundigheid, haar kennis van de praktijk en haar inzicht in de gevolgen van beleid voor vrouwen toe aan de ambtelijke delegatie en voedt als zodanig het onderhandelingsproces. Ook bewaakt zij eerder gemaakte internationale afspraken die voor de sociale en economische ontwikkeling van vrouwen van belang zijn. Zij is bovendien een belangrijke intermediair naar het NGO-veld, voor zowel de aanwezige organisaties tijdens de topontmoeting als voor het thuisfront in Nederland. De AVVN vrouwenvertegenwoordiger spreekt als enige ter wereld namens haar land een door haarzelf geschreven verklaring uit in de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties. Op deze manier kunnen voor vrouwen baanbrekende of gevoelige zaken in VN-verband aan de orde gesteld kunnen worden. De vrouwenvertegenwoordiger in regeringsdelegaties heeft een verbindende rol tussen overheid en maatschappij; zij brengt de politiek naar de burger en vertegenwoordigt 'de Nederlandse vrouw' op hoog niveau. De reis- en verblijfkosten van deelname in de delegatie worden door het ministerie van Buitenlandse Zaken gedragen. De NVR onderneemt onder de noemer van de AVVN-Vrouwenvertegenwoordiger de volgende activiteiten:
 - De NVR organiseert de werving, selectie en begeleiding van de AVVN-vrouwenvertegenwoordiger, en bewaakt de uitvoering, zoals de contacten met het Ministerie van Buitenlandse Zaken (melding, benoeming, kennismaking, e.d.), de accreditatie en de financiën (er is een beperkt bedrag voor reiskosten beschikbaar).
 - De vrouwenvertegenwoordiger wordt op het gebied van communicatie en outreach ondersteund vanuit de NVR-staf. De inhoudelijke begeleiding wordt binnen de NVR

- geboden door de werkgroep AVVN, dit zijn deskundigen die zowel bij de selectie als bij de voorbereiding van de AVVN-vrouwenvertegenwoordigers betrokken zijn.
- De NVR zorgt ervoor dat de AVVN-vrouwenvertegenwoordiger zich door de deskundigheid van haar lidorganisaties, maar ook door het internationale netwerk inhoudelijk kan laten voeden. Onderdeel van de voorbereiding is deelname aan een internationale bijeenkomst die aansluit bij het hoofdonderwerp van haar statement. Meestal is dit de CSW.
 - De AVVN-vrouwenvertegenwoordiging is een belangrijk kanaal om aandacht te vragen voor vrouwenzaken in Nederland. Doel van de NVR-inzet is zoveel mogelijk vrouwen te betrekken bij de inhoud van haar statement. Van de vrouwenvertegenwoordiger zelf wordt een actieve bijdrage gevraagd: zij onderhoudt regelmatig een weblog op de NVR website, laat zich uitnodigen voor gesprekken en bijeenkomsten, en initieert perspublicaties en interviews.
 - De NVR organiseert een evenement waarbij vrouwen vanuit allerlei achtergronden direct in gesprek kunnen met de Vrouwenvertegenwoordiger. De ervaring van de afgelopen jaren leert dat de vorm afhankelijk is van de persoon van de Vrouwenvertegenwoordiger. Dit kan uiteenlopen van een gefilmde treinreis dwars door Nederland en het aanknopen van gesprekjes met vrouwen in de trein (AVVN 2011), tot een inspiratiemiddag over voedsel en duurzame ontwikkeling in 2012, en een dag vol leerzame workshops en lezingen voor (startende) vrouwelijke ondernemers in 2013. Het is de verantwoordelijkheid van de AVVN-vrouwenvertegenwoordiger zelf om verdere raadplegingen in den lande te organiseren.
- Ook in 2014 en 2015 zal worden gelobbyd voor meer vrouwenvertegenwoordigers bij de AVVN in aansluiting op eerder genomen initiatieven.
 - Commission on the Status of Women (CSW)
Ook in het NGO veld is de NVR internationaal actief. De nadruk ligt hierbij op de United Nation's Commission on the Status of Women (CSW). De inzet op de CSW vanuit de NVR betreft: 1) de NGO consultatie in Nederland en 2) de participatie van de AVVN vrouwenvertegenwoordiger in de CSW.

De voorbereiding van de NVR bijdrage en standpunten aan de CSW geschiedt primair via het Netwerk Internationaal en de nauwe samenwerking die de NVR is aangegaan met Atria en Wo=Men. Samen met deze organisaties organiseert de NVR elk jaar de consultatie van maatschappelijke (vrouwen)organisaties met als specifiek doel aanbevelingen op te stellen voor de regeringsdelegatie die deelneemt aan de CSW.

- Internationale lobby en vertegenwoordigingen
Via haar lidmaatschap aan een aantal internationale netwerken en samenwerkingsverbanden ondersteunt de NVR de internationale lobby en wordt een bijdrage geleverd aan monitoring en evaluatie. De macht van het getal is een belangrijk instrument om machthebbers bij de les te houden en vrouwenrechten veilig te stellen. Het lidmaatschap wordt ingevuld door speciaal hiervoor aangestelde deskundigen uit de achterban van de NVR. De NVR is o.a. lid van de International Council of Women (ICW) en de daaraan gekoppelde European Center of the International Council of Women (ECICW). De NVR is ook lid van de European Women's Lobby (EWL) en verzorgt de nationale coördinatie van de EWL in Nederland. De NVR is founding member van het Women for Water Partnership (WfWP).

3.2 Activiteiten die horen bij de kerntaak: Netwerk en Platform

Als koepel met een eigentijdse netwerkstructuur vormt de NVR het platform voor uitwisseling, discussie en afstemming van kennis, meningen en activiteiten tussen de lidorganisaties en met derden. De NVR faciliteert ontmoeting, dialoog en meningsvorming en bundelt individuele acties tot een gezamenlijke stem naar buiten en tot een gecoördineerde inzet voor een gemeenschappelijk doel.

De inzet onder de instellingssubsidie is primair gericht op het in stand houden en ondersteunen van het NVR-netwerk zodat de georganiseerde vrouwenbeweging waar mogelijk als eenheid opereert, als maatschappelijke partij wordt erkend en gericht kan samenwerken met andere maatschappelijke groeperingen.

- Algemene Vergaderingen (AV) NVR . 2 x per jaar
De AV is het hoogste orgaan in de NVR. Twee maal per jaar vergadert de Algemene Vergadering van de NVR. De 50 lidorganisaties hebben allemaal één stem en besluiten worden met meerderheid van stemmen genomen. De besluiten betreffen o.a.:
bestuursverkiezing, toelating nieuwe lidorganisaties, begroting, jaarplan, jaarrekening, strategienota's en beleidsnota's, etc. Ook is er een inhoudelijk deel waarin een belangrijk thema wordt besproken dat te maken heeft met economische zelfstandigheid, geweld tegen vrouwen, internationale acties e.d. Dit zal ook in 2014 en 2015 weer worden georganiseerd.
- NVR Lidorganisatie Overleg (NLO). 1 x per jaar
De NVR organiseert elk jaar een NVR Lidorganisatie Overleg, waarbij voorzitters en/of afgevaardigden input leveren t.b.v. de NVR inzet en keuze van thematische focus van het volgende jaar. Op deze manier kunnen lidorganisaties met de planning van hun activiteiten die zij in het najaar maken optimaal hierbij aansluiten.
- Netwerk Internationaal. 2 x per jaar
Verschillende lidorganisaties hebben internationale contacten of zijn een Nederlandse afdeling van een internationale organisatie. Om de internationale input op het beleid van b.v. de VN en de EU met elkaar te ontwikkelen en op elkaar af te stemmen organiseert de NVR elk jaar twee bijeenkomsten van het zgn "Netwerk Internationaal", waarbij zoveel mogelijk een koppeling wordt gemaakt met actuele thema's en/of geplande activiteiten (zoals de a.s. Europese Parlementsverkiezingen of aanstaande Europese of internationale bijeenkomsten). De bijeenkomst in het voorjaar wordt doorgaans gericht op het Europese niveau en de bijeenkomst in het najaar op het internationale niveau. In 2014 zal de voorjaarsbijeenkomst thematisch gericht worden op de Europese Parlementsverkiezingen. Voor de najaarsbijeenkomst wordt een koppeling gemaakt met de NGO-consultatie van de CSW.
- Bevorderen samenwerking van lidorganisaties rondom thema's die bij de achterban leven. Dat kunnen thema's zijn die bij diverse ministeries 'thuis horen' zoals Duurzame Dinsdag (1e di. sept.), water en sanitatie, babysterfte, genderbewuste gezondheidszorg, armoede onder vrouwen. De NVR brengt kennis en initiatieven bij elkaar door het formeren van werkgroepen van samenwerkende organisaties.

- I.s.m. NVR lidorganisaties ontwikkelen van projecten ter versterking, verdieping en verbreding van de NVR inzet. In 2014 zal verder gewerkt worden aan het ontwikkelen van samenwerkingsprojecten rond de 3 hoofdthema's van de NVR (zie blz. 8).
- Samenwerking met Women Inc, Atria en andere externe organisaties voor het organiseren van gezamenlijke activiteiten. De kracht van elke organisatie wordt ingezet om gezamenlijk doelen te bereiken. De NVR zoekt in 2014 en 2015 actief naar samenwerking om vrouwen in het land te stimuleren tot maatschappelijke participatie op alle terreinen en op alle niveaus.
- Communicatie. De NVR werkt in 2014 en 2015 verder aan een goed functionerende communicatiestructuur. De *website* www.nederlandsevrouwenraad.nl is het primaire informatie- en communicatiekanaal. Tevens brengt de NVR regelmatig elektronische nieuwsbrieven uit (ong. 12 tot 14 x per jaar), waarin de abonnees geïnformeerd worden over de actualiteit en geattendeerd worden op actuele gebeurtenissen en op stapel staande activiteiten van de NVR en haar lidorganisaties.

In aanvulling op de bestaande middelen in de communicatiestructuur is een *Facebook pagina* ontwikkeld. Waar de website het meer zakelijke beeld biedt van de brede NVR-organisatie, biedt de Facebook pagina de mogelijkheid om 'human interest' en de verenigingskant van de NVR te belichten. De Facebook pagina bevat vooral veel fotomateriaal van vrouwen die binnen de NVR en lidorganisaties actief zijn en van NVR-bijeenkomsten. Deze beeldpresentatie van de NVR wordt aangevuld met korte 'quotes' over waar de NVR en/of lidorganisaties mee bezig zijn, headlines van persberichten en in reactie op actuele ontwikkelingen. Ook is in 2012 een experimentele start gemaakt met het gebruik van *Twitter*, e.e.a. gekoppeld aan de korte berichtgeving op Facebook en de nieuwsberichten op de website van de NVR.

Jaarlijks bereiken vele verzoeken voor *informatie* de NVR. Dit zijn zowel verzoeken van officiële instanties als van individuele personen die een interesse hebben in de thema's waar de NVR zich op richt. Het bureau tracht deze verzoeken zo goed mogelijk te beantwoorden dan wel deze te geleiden naar deskundigen die zich binnen de NVR bevinden als bestuurslid of commissielid en/of geleidt deze door naar de NVR lidorganisaties en/of andere organisaties.

Naast de digitale middelen beschikt de NVR over een compact pakket van *schriftelijke middelen* die in het kader van PR (kunnen) worden ingezet, zoals een flyer over de NVR, een flyer over de Vrouwenvertegenwoordiger AVVN en een fact sheet in het kader van de fondsenwerving. Deze PR-middelen zijn aan actualiteit gebonden en worden regelmatig ge-update. Ze worden ingezet als uitdeexemplaar op bijeenkomsten en evenementen en in persoonlijke contacten.

- Onderhoud/Beheer data/Borging kennis in kennissysteem
In 2010 en 2011 is dankzij een incidentele subsidie van het Ministerie van OC&W een kennissysteem ontwikkeld. Dit systeem, dat op webtechniek is gebaseerd en daarom werkplekonafhankelijk en 24/7 beschikbaar is, vervangt, en biedt meer mogelijkheden dan, de oude relatiedatabase van de NVR. In dit systeem wordt ook inhoudelijke informatie opgeslagen. Lidorganisaties kunnen zelf hun gegevens in het systeem online aanpassen, en

de gegevens van alle andere lidorganisaties raadplegen. Daarnaast biedt het systeem informatie die (door de NVR) en door lidorganisaties wordt gebruikt en centraal door de NVR wordt onderhouden. Denk daarbij aan: bereikbaarheidsgegevens van politiek en overheid, (inter)nationale organisaties, en informatie over themaspecifieke experts en (ervarings)deskundigen. De komende jaren is de aandacht gericht op het actueel houden van de inhoud, het uitbreiden met themaspecifieke informatie, en het verder implementeren van interactie via het kennissysteem waardoor het de werking kan krijgen van een virtueel netwerk. Zo zal bijvoorbeeld direct binnen het systeem, en daardoor gegarandeerd 'spam'-vrij, gemaild kunnen worden en worden vergaderstukken zowel t.b.v. de Algemene Vergadering als t.b.v. bestuur, de Commissie BB en werkgroepen via het systeem gedeeld/verspreid. Ook wordt gekeken naar koppeling met bestaande digitale netwerken en social media.

– Ontvangst internationale delegaties

De NVR zal ook in 2014 en 2015 worden bezocht door vrouwengroepen en gemengde delegaties op studiereis in Nederland. Bezoekers worden geïnformeerd over het gender en diversiteit beleid in Nederland, de positie van vrouwen in Nederland, de bijdrage van vrouwenorganisaties aan de empowerment van vrouwen en hun activiteiten. De uitwisseling betreft over het algemeen diverse maatschappelijke thema's, zoals bijv. deeltijdwerk en de balans tussen arbeid en zorg, en de preventie van geweld tegen vrouwen. De inzet van de NVR draagt bij aan de uitwisseling van kennis en ervaring en capaciteitsopbouw over en weer. De ontvangsten zijn op aanvraag en gedurende het hele jaar.

3.3 Activiteiten die horen bij de kerntaak: Signalering, Agendering,

De NVR is bij uitstek de organisatie die signalen kan opvangen over de positie van vrouwen in ons land, de in de praktijk ervaren discriminatie en drempels, de goede voorbeelden van oplossingen en onderlinge steun. Die signalen vertaalt de NVR naar voorstellen voor beleid op diverse overheidsniveaus maar ook naar het bedrijfsleven en grote maatschappelijke organisaties. De NVR zet, vanuit die signalen, punten op de agenda van ministeries, gemeenten, provincies, Europese Unie, sociale partners, bedrijven. Ze doet dat de komende jaren door de volgende activiteiten:

- Bundeling van activiteiten rond de gemeenteraadsverkiezingen (19 maart 2014). Er wordt een werkgroep gevormd door de samenwerkende lidorganisaties. De activiteiten die lokaal worden uitgevoerd richten zich op thema's als arbeid en zorg, mantelzorg en WMO, vrouwenopvang, kinderopvang, meer vrouwen in gemeenteraden, in commissies en als wethouder. Landelijk wordt dit ondersteund door de Online Campagne Kies een Vrouw;
- Activiteiten rond Europese Parlementsverkiezingen in 2014 i.s.m. het NVR Netwerk Internationaal; tevens online Campagne Kies een Vrouw (op Europese Parlementsverkiezingen gericht). De activiteiten worden in contact met andere Europese vrouwenorganisaties en haar koepels opgezet en op elkaar afgestemd.

- In het samenwerkingsverband “Vrouwenpodium” met FNV Vrouw en migrantenorganisaties wordt in 2014 en 2015 op de dinsdag in september voorafgaand aan Prinsjesdag de zgn. ‘Prinsesjesdag’ georganiseerd. In de nog te kiezen vorm (b.v. ontbijten met Tweede Kamerleden) worden signalen vanuit de achterban doorgegeven aan de emancipatiewoordvoerders van de Tweede Kamer. Het gaat hier om het beleid van het Nederlandse parlement en kabinet.
- Eveneens in het samenwerkingsverband “Vrouwenpodium” wordt in 2014 en 2015 een gezamenlijke 8 maart-activiteit georganiseerd. Het thema wordt in overleg met de partners gekozen. Deze activiteit is gericht op het contact tussen vrouwenorganisaties, vrouwen in Nederland en beleidsmakers.

4. Prestatie indicatoren

De NVR hanteert een integrale benadering. De in het activiteitenplan opgenomen activiteiten dienen alle meerdere doelen en outputs/outcomes. De prestatie indicatoren zullen daarom voor het totaal pakket worden weergegeven, waarbij de bijdrage van de verschillende activiteiten zoveel mogelijk wordt gespecificeerd.

In overleg met het ministerie hanteert de NVR de uit de instellingssubsidie voortkomende output en outcome prestatie indicatoren.

Aan deze prestatie indicatoren wordt o.a. op de volgende wijze invulling gegeven:

1. Kwaliteit eindproducten: na door de NVR georganiseerde bijeenkomsten wordt aan de deelnemers/bezoekers een online evaluatie voorgelegd, waarna de resultaten worden besproken in het bestuur en geleerde lessen worden meegenomen in de ontwikkeling van nieuwe activiteiten. De ervaring leert echter dat deze online evaluaties beperkt reacties opleveren. Daarom wordt dit evaluatiebeleid regelmatig herijkt.
2. Klanttevredenheid: de meest belangrijke ‘klant’ voor de NVR vormt het ledenbestand. 1 x per jaar wordt aan de lidorganisaties een klanttevredenheid vragenformulier voorgelegd. Daarnaast vormen de twee Algemene Vergaderingen (AV) en het NVR Lidorganisatie Overleg (NLO) belangrijke momenten tijdens welke de tevredenheid en verwachtingen van de leden t.a.v. de NVR worden gepeild.
3. Doelgroepenbereik: er zal in de rapportage worden beschreven welke onder 2.5 genoemde doelgroepen actief zijn benaderd (schriftelijk dan wel d.m.v. bijeenkomsten en/of bezoeken) en op welke momenten in het jaar dit heeft plaatsgevonden;
4. Naamsbekendheid: dit zal onder andere worden gemeten aan het aantal uitnodigingen om bijdragen te leveren, samen te werken, informatie op te vragen, bijeenkomsten bij te wonen, e.d.
5. Mediabereik (d.w.z.: hoe vaak in verschillende media in het nieuws): Voor de NVR is deze prestatie indicator minder relevant, gezien haar meest primaire doelgroep de lidorganisaties is. Voor invulling van deze indicator wordt dan ook gekozen voor een iets andere invulling dan de titel lijkt weer te geven, namelijk: gemeten bereik door middel van de NVR website en de sociale media.

6. Afname producten dan wel deelname aan activiteiten: meting van deze indicator zal vooral worden ingevuld op basis van aantallen bezoekers van de grotere openbare bijeenkomsten die de NVR organiseert, zoals een landelijk debat, internationale vrouwendag, AVVN-evenement.

5. Begroting 2014

De NVR vraagt voor 2014 en 2015 een bedrag van € 150.000 respectievelijk op jaarbasis. In deze subsidieaanvraag wordt de begroting en een beschrijving van het activiteitenplan gegeven voor 2014. Het activiteitenplan en de begroting zal voor 2015 op hoofdlijnen hetzelfde zijn. In het najaar van 2014 zal voor 2015 een nieuwe begroting worden aangeleverd met de toevoeging van een beschrijving van nieuwe activiteiten in 2015.

In onderstaand schema worden bedragen per jaar gegeven voor de hoofdposten van de begroting. Voor de detailberekeningen wordt verwezen naar bijlage 4.

Begroting 2014: zie bijlage

	Aanvraag 2014		
	personeel	activiteitenkosten	Totaal
M&O	€ 71.293		€ 71.293
Activiteiten	€ 26.437	€ 15.725	€ 42.162
Info/communicatie/outreach	€ 24.127	€ 9.100	€ 33.227
Project ontwikkeling	€ 3.087	€ 231	€ 3.318
TOTAAL	€ 124.944	€ 25.056	€ 150.000

Tabel: liquiditeitsplanning				
	1 ^e kwartaal	2 ^e kwartaal	3 ^e kwartaal	4 ^e kwartaal
2014	€ 70.000	€ 30.000	€ 25.000	€ 25.000
2015	€ 70.000	€ 30.000	€ 25.000	€ 25.000